

# PROGRAM

trzeciego cyklu szkoleń

## ścieżka projektowa

"Od projektu do projektu" to często codzienność życia organizacji pozarządowych. Biorąc udział w tej ścieżce szkoleniowej każda osoba uczestnicząca będzie pracować nad własnym pomysłem na projekt. Przechodząc przez kolejne etapy i tematy szkoleń, przygotujemy wspólnie obszerny materiał, który da każdej organizacji możliwość generowania i realizacji projektów. Będziemy pracować na wzorach dokumentów, stworzonych przez trenerów i ekspertów z wieloletnim doświadczeniem, rozwiązywać zadania domowe, indywidualnie i w grupie analizować zagadnienia i formułować założenia projektowe.

Ścieżka projektowa to nie cykl osobnych szkoleń. Każde spotkanie, szkolenie czy webinarium będzie budować na doświadczeniu i wiedzy z poprzednich. Będziecie tworzyć plan projektu, składający się z diagnozy, opisu projektu, budżetu i harmonogramu, planu montażu finansowego oraz przebiegu jego realizacji wraz z zaangażowaniem partnerów. Po zamknięciu szkoleń będziecie mogli skorzystać z indywidualnych konsultacji Waszych projektów.

## Tematy i terminy szkoleń

### Spotkanie wprowadzające (online)

14 października 2022, godz. 10.00-11.30

### Diagnoza jako podstawa dobrego projektu

19 października i 2 listopada 2022, godz. 09.30-14.00

### Myślenie projektowe (online)

15 i 17 listopada 2022, godz. 09.30-14.30

### Budżetowanie, harmonogram oraz narzędzia finansowania

4 webinaria wprowadzające 8, 18, 21 i 25 listopada 2022, godz. 10.00

szkolenie stacjonarnie w Warszawie:

30 listopada - 2 grudnia 2022

środa, 30 listopada 2022, godz. 09.00-17.00

czwartek, 1 grudnia 2022, godz. 09.00-17.00

piątek, 2 grudnia 2022, godz. 09.00-17.00

### Budowanie partnerstw i współpraca partnerska (online)

12 i 14 grudnia 2022, godz. 09.30-14.00

### Zarządzanie projektem (online)

9 i 12 stycznia 2023, godz. 09.30-15.00

# Diagnoza jako podstawa dobrego projektu

10 godzin szkoleniowych

online

Szkolenie z diagnozy to pierwszy i zarazem najważniejszy - wyjściowy etap ścieżki projektowej. Prawidłowo przeprowadzona diagnoza zapewnia nie tylko orientację w środowisku, w którym pracujemy, czy potrzeby grup, z którymi pracujemy. Diagnoza pozwala opisać złożoność procesów zachodzących w konkretnej grupie, zidentyfikować problemy, ich związki przyczynowo-skutkowe a także możliwe konsekwencje. Efektem szkolenia będzie zatem "zmapowana" społeczność i główne wyzwania, które staną się zaczątkiem do formułowania projektu.

## Terminy szkolenia:

śr, 19 października 2022, godz. 09.30-14.00, Zoom – część 1.

śr, 2 listopada 2022, godz. 09.30-14.00, Zoom – część 2.

## Prowadząca: Anna Miodyńska

Z wykształcenia przyrodniczka i edukatorka. Absolwentka szkół trenerskich i studiów podyplomowych w zakresie pracy z grupami. Prowadzi działania poświęcone partycypacji mieszkańców w planowaniu rozwoju kultury w ramach strategii rozwoju miast, gmin i wsi, we współpracy z organizacjami, instytucjami i jednostkami samorządu terytorialnego. Przez bardzo wiele lat była związana z Małopolskim Instytutem Kultury w Krakowie. Obecnie współtworzy małą fundację eksplorującą kulturę miejsc.



**Szkoła  
Aktywnego  
Sektora**

# Myślenie projektowe

12 godzin szkoleniowych

online

Skuteczność myślenia projektowego zależy od rzetelności diagnozy - zarówno naszego otoczenia, jak i naszej organizacji oraz prawidłowego zdefiniowania zmiany, którą chcemy wywołać. Szkolenie uczy, krok po kroku, budować związki logiczne pomiędzy kolejnymi elementami projektu, analizować ryzyka jego realizacji i zabezpieczać jego trwałość.

W trakcie zajęć przygotowujemy opis założeń i głównych części projektu na specjalnie do tego celu opracowanym, uniwersalnym wzorze, który może posłużyć organizacji do planowania finansowania oraz realizacji zadań.

Główne zagadnienia, które zostaną poruszone podczas spotkań to:

- Definiowanie i związki logiczne: problemy, potrzeby i wyzwania,
- Drzewo problemu i drzewo celu, Rezultaty SMART,
- Działania w projekcie – ćwiczenia kreatywne;
- Formułowanie logiki projektowej: zasoby - działania – produkty/rezultaty – cel – wpływ;
- Definiowanie i opisywanie wskaźników: działania, produkty i rezultaty;
- Ryzyka realizacji projektu;
- Trwałość projektu: terminologia i praktyczne działania

## Terminy szkolenia:

**wt, 15 listopada 2022**, godz. 09.30-14.30, Zoom – część 1.

**cz, 17 listopada 2022**, godz. 09.30-14.30, Zoom – część 2.

## Prowadząca: Magdalena Krasowska-Igras

Fundraiserka i koordynatorka projektów, szczególnie w obszarze współpracy międzynarodowej, edukacji osób dorosłych i edukacji kulturalnej.

Projektantka procesów edukacyjnych, trenerka organizacji pozarządowych i instytucji kultury, prowadząca zajęcia na kierunku „Sztuki społeczne” w Instytucie Kultury Polskiej UW, menedżerka ds. komunikacji i rozwoju instytucjonalnego w Programie Aktywni Obywatele-Fundusz Regionalnych, była ekspertka UE w programie „Kultura i Kreatywność”.



**Szkoła  
Aktywnego  
Sektora**



online

## Budżetowanie, harmonogram oraz narzędzia finansowania

4 webinaria online + szkolenie stacjonarne: 24 godzin szkoleniowych

Powstający w procesie projekt musi zostać umieszczony w czasoprzestrzeni organizacyjnej i finansowej. W tym celu spotkamy się na szkoleniu, którego efektem będzie przygotowanie szczegółowego zakresu oraz grafiku działań i zadań w projekcie w kolejności chronologicznej. Przenalizujemy również zobowiązania i procedury finansowe, wynikające ze skali i sposobu realizacji działań i umieścimy je w planie finansowania projektu, zawierającym przewidywane koszty i czas ich wydatkowania

Na przygotowany projekt trzeba zdobyć fundusze. Cykl webinaryjno-szkoleniowy pozwoli dopasować konkretne modele finansowania działalności społecznej do specyfiki przygotowywanego projektu. W trakcie warsztatu każdy z uczestników przekona się, które z dostępnych możliwości pozyskiwania środków mogą być odpowiednie dla całości bądź części jego projektu, a także nauczy się w jaki sposób negocjować, argumentować i lobbować za jego realizacją, w trakcie rozmów, we wniosku grantowym czy ofercie dla klienta.

Efektem udziału w tych szkoleniowych jest przygotowanie przez uczestników planu montażu finansowego, zakładającego sfinansowanie projektu z przynajmniej trzech wybranych modeli finansowania.

### Miejsce szkolenia stacjonarnego i zakwaterowania:

#### Hotel Reytan

Warszawa - Mokotów, ul. Tadeusza Rejtana 6

### Terminy szkolenia:

#### 4 WEBINARIA WPROWADZAJĄCE:

##### **Granty i wnioski**

wt, 8 listopada 2022, godz. 10.00 Zoom

##### **Współpraca z biznesem**

pt, 18 listopada 2022, godz. 10.00 Zoom

##### **Działania komercyjne**

pn, 21 listopada 2022, godz. 10.00 Zoom

##### **Współpraca z osobami prywatnymi**

pt, 25 listopada 2022, godz. 10.00 Zoom

### SZKOLENIE STACJONARNE

#### **Budżetowanie i harmonogram:**

śr, 30 listopada 2022, godz. 09.00-17.00

#### **Współpraca z biznesem i osobami prywatnymi**

cz, 1 grudnia 2022, godz. 09.00-17.00

#### **Granty i wnioski oraz działania komercyjne**

pt, 2 grudnia 2022, godz. 09.00-17.00

**Szkoła  
Aktywnego  
Sektora**

# Budżetowanie, harmonogram oraz narzędzia finansowania

4 webinaria online: 4 godziny + szkolenie stacjonarne: 24 godziny szkoleniowe

online



**Prowadząca: Magdalena Krasowska-Igras** budżetowanie i harmonogram oraz granty i wnioski

Fundraiserka i koordynatorka projektów, szczególnie w obszarze współpracy międzynarodowej, edukacji osób dorosłych i edukacji kulturalnej. Projektantka procesów edukacyjnych, trenerka organizacji pozarządowych i instytucji kultury, prowadząca zajęcia na kierunku „Sztuki społeczne” w Instytucie Kultury Polskiej UW, menedżerka ds. komunikacji i rozwoju instytucjonalnego w Programie Aktywni Obywatele-Fundusz Regionalnych, była ekspertka UE w programie „Kultura i Kreatywność”

**Prowadzący: Michał Serwiński** współpraca z biznesem i osobami prywatnymi

Z wykształcenia dziennikarz i kulturoznawca. Od 13 lat zawodowo związany z organizacjami społecznymi. Doświadczenia zdobywał m.in. w Fundacji Anny Dymnej „Mimo Wszystko” i Polskiej Akcji Humanitarnej (PAH). Współtwórca i członek zarządu Stowarzyszenia Wzmacniacz. Redaktor prowadzący Bloga Sektor 3.0. Doradza organizacjom w zakresie fundraisingu, komunikacji, marketingu i wykorzystywania nowych technologii.



**Prowadząca: Noemi Gryczko** działalność komercyjna

projektuje doświadczenia edukacyjne online i offline. Uczy, jak wykorzystywać technologie, aby lepiej angażować pracowników, studentów i uczestników konferencji. Wspierała ponad 400 wykładowców i doktorantów Uniwersytetu Warszawskiego w transformacji cyfrowej. Wdraża projekty rozwoju kompetencji cyfrowych, m.in. My Digital Life. Współautorka książki „Biznes w świecie mobile” (wyd. Poltex, Warszawa 2018). Ambasadorka EPALE.



**Szkoła  
Aktywnego  
Sektora**



# Budowanie partnerstw i współpraca partnerska

10 godzin szkoleniowych

online

Współpraca partnerska jest jednym z wielu czynników wpływających na sprawną realizację projektu - ale również tym, który może najbardziej zmienić jego losy. Analiza interesariuszy, wybór potencjalnych partnerów i sposoby budowania relacji, również formalnych pozwolą uczestnikom podjąć odpowiedzialne decyzje - i wzmocnić w ten sposób skuteczność oddziaływania swojego projektu.

Jeśli czujecie, że w Waszej społeczności wiele podmiotów działa na własną rękę, brakuje wymiany informacji i zasobów, nie podejmujecie razem ważnych dla mieszkańców i mieszkank tematów albo współpraca partnerska wymaga "odświeżenia", to spotkanie jest dla Was.

Podczas szkolenia na konkretnych przykładach poznacie zasady i modele współpracy partnerskiej.

## Terminy szkolenia:

pn, 12 grudnia 2022, godz. 09.30-14.00, Zoom – część 1.

śr, 14 grudnia 2022, godz. 09.30-14.00, Zoom – część 2.

## Prowadząca: Marta Henzler

z wykształcenia socjolożka i edukatorka. Pracuje głównie jako supervizorka, trenerka, animatorka. Na co dzień związana ze Stowarzyszeniem BORIS, aktywna członkini Stowarzyszenia Trenerów Organizacji Pozarządowych STOP, wiele lat związana ze Stowarzyszeniem CAL.

Od 2003 roku pracuje rozwojowo z przedstawicielami i przedstawicielkami instytucji i organizacji pozarządowych, grup nieformalnych, sąsiedztw, partnerstw, wspiera ich w tworzeniu sytuacji edukacyjnych, które uczą, wzmocniają, budują więzi. Ważne są dla niej wątki równości i różnorodności oraz działań na rzecz rozwoju społeczności lokalnych.



**Szkoła  
Aktywnego  
Sektora**

## Zarządzanie projektem

12 godzin szkoleniowych

Opracowany projekt powinien zostać wdrożony, w sprawny dla organizatorów i efektywny dla odbiorców sposób. Zasady i plany dobrego zarządzania będą tematem ostatniego szkolenia, które czerpać będzie z wiedzy i umiejętności zgromadzonych podczas poprzednich spotkań. Podczas zajęć zostanie przygotowany (bazujący na harmonogramie) plan realizacji projektu, zawierający współpracę, podział obowiązków w ramach zespołu projektowego (również z udziałem partnerów zewnętrznych) oraz przygotować się do zorganizowania spotkania inauguracyjnego (kick off meeting). Na podstawie barwnych przykładów omówione zostanie w jaki sposób udzielić komunikację w zespole oraz jak identyfikować, umiejętnie reagować na ryzyka projektowe. Osobna część zostanie poświęcona kontroli wydatków, monitorowaniu realizacji oraz osiągania rezultatów a także analizie jakości przygotowywanych działań.

### Terminy szkolenia:

**pn, 9 stycznia 2022**, godz. 09.30-15.00, Zoom – część 1.

**cz, 12 stycznia 2022**, godz. 09.30-15.00, Zoom – część 2.

online

### Prowadzący: Damian Dec

Z wykształcenia politolog, z pasji – trener. Od 2004 roku prowadzi szkolenia, moderuje spotkania, seminaria i konferencje. Jego doświadczenie w tym obszarze wynosi w sumie ponad cztery tysiące godzin. Specjalizuje się w tematach związanych z zarządzaniem, rozwijaniem współpracy i integracji w zespole, rozwiązywania konfliktów, komunikacji interpersonalnej, planowania strategicznego i partycypacyjnego. Posiada bogaty warsztat trenerski i 16-letnie doświadczenie zawodowe. W swojej pracy kieruje się indywidualnym podejściem, koncentruje się na poszukiwaniu rozwiązań.



**Szkoła  
Aktywnego  
Sektora**



Iceland  
Liechtenstein  
Norway

**Active  
citizens** fund

„Szkoła Aktywnego Sektora. Program rozwoju organizacji i budowania sieci współpracy” to projekt realizowany przez Fundację Edukacja dla Demokracji oraz Fundację Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego. Projekt finansowany przez Islandię, Liechtenstein i Norwegię z Funduszy EOG w ramach Programu Aktywni Obywatele – Fundusz Regionalny.

**Szkoła  
Aktywnego  
Sektora**